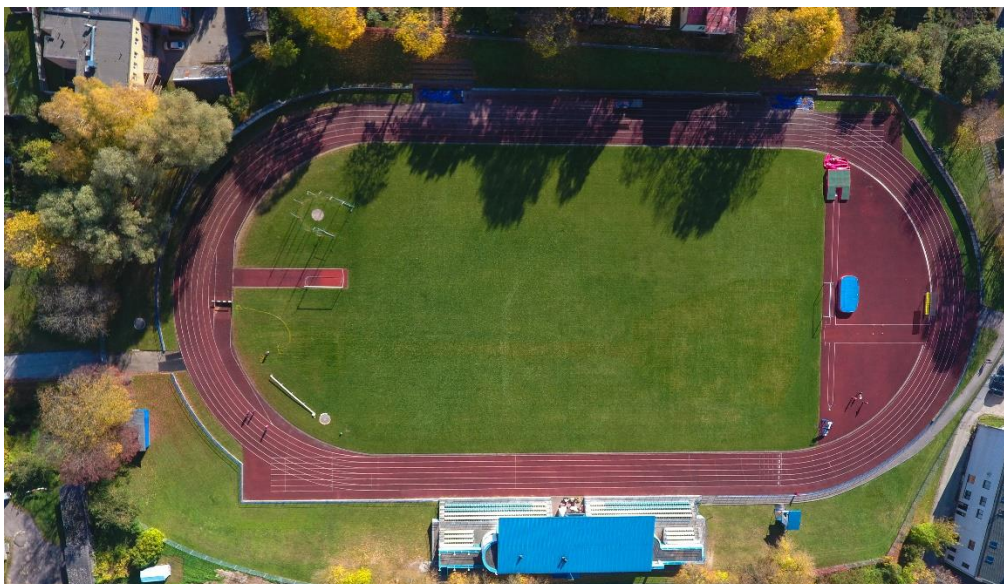




VALGA SPORT ARENGUKAVA
2022-2026



Sisukord

Sissejuhatus.....	3
1. Hetkeolukorra analüüs.....	4
1.1. Struktuur.....	5
2. Strateegia.....	6
2.1. Missioon.....	6
2.2. Visioon.....	6
2.3. Strateegilised eesmärgid.....	6
SWOT analüüs.....	7
3. Tegevuskava.....	8
3.1. Kaasaegsete sportimistingimuste tagamine.....	8
3.2. Toimiv infovahetus ja koostöö.....	9
3.3. Kvaliteetne klienditeenindus.....	9
Tegevuskava tabel.....	10

Sissejuhatus

Valga Sport on 2016. aastal asutatud spordirajatiste haldusasutus, mille otsesemaks eesmärgiks on tagada aastaringiselt igas vanuses Valga valla elanikele ja külalistele võimalused kehalise ja vaimse vormi saavutamiseks, sportliku eluviisi harrastamiseks, sportlikuks eneseteostuseks ning vaatamängulise spordielamuse saavutamiseks.

Valga Sport on 2005. aastal asutatud sihtasutuse järglane, mis võttis valla allasutusena üle kõik sihtasutuse kohustused ja õigused.

Valga Sport eesmärkideks on:

- 1) valitseda ja arendada tema kasutuses olevat vara;
- 2) korraldada tervise liikumise- ja aktiivse puhkuse teenust, spordi-, meelelahutus- ja heategevusüritusi ning osutada nende korraldamisega seotud teenuseid;
- 3) koguda ja edastada Valga elanikkonnale informatsiooni Valga spordibaaside kasutamise ja spordisündmuste toimumise kohta;
- 4) tegeleda sporditöö kvaliteedi tõstmiseks ja tegevuse laiendamiseks projektitööga.

Valga Sport teostab oma põhikirjalisi eesmärke Valga valla poolt kasutusse antud kinnistute ja nendel asuvate spordihoonete ning -rajatiste haldamise, arendamise ja administreerimise kaudu.

Põhiline sihtgrupp, kes Valga Sport hallatavaid spordirajatisi kasutab on noored, ligikaudu 90% kasutajatest on noortega tegelevad spordiklubid ja üldhariduskoolid. Vastavalt Valga valla otsusele on kõik talle kuuluvad spordiobjektid valla noortega tegelevatele spordiklubidele treenimiseks ja võistlemiseks tasuta.

Valga valla arengukava aastateks 2021 – 2035 seab oma ülesanneteks spordivaldkonnas muu hulgas:

- Spordirajatiste ja terviseradade arendamise ehitamine ja renoveerimine.

- Traditsiooniliste spordivõistluste ja noorsootööga seotud tegevuste korraldamise jätkamine ja uute ellukutsumine.
- Jaanikese moto- ja vabaajakeskuse arendamine ja turundamine.
- Valga linna Jäähalli rajamise ning väliste uisuväljakute loomine talvehooajal.
- Priimetsa kooli spordihoone (Valga Keskstaadioni spordi- ja olmehoone) rajamine.
- Kultuuri- ja sporditöötajate järelkasvu tagamine.

1.Hetkeolukorra analüüs

Valga Sport tegeleb peamiselt spordirajatiste haldamise ja arendamisega, mille kõrvalt oleme aktiivselt osalenud valla spordielus üldisemalt. Ükski suurem spordiüritus vallas ei toimu ilma Valga Sport kaasabita, lisaks spordirajatiste rendile, osutame oma abikäe kõigile materiaaltehnilisi vahendeid laenates, spordialast oskusteavet edastades ja kvalifitseeritud personali rakendades. Lisaks oma põhitegevusele korraldame pikaajaliste traditsioonidega võistlusi – Paju jooks, Mardijooks, Valga X jooks, Eesti-Läti jooks jne, samuti populaarset Valga rahvamatkade seriaali. Talvisel hooajal oleme aastaid valmistanud kõik linna suusarajad ning uisuväljakud.

Valga Sport hallatavate spordiobjektide hulka kuuluvad:

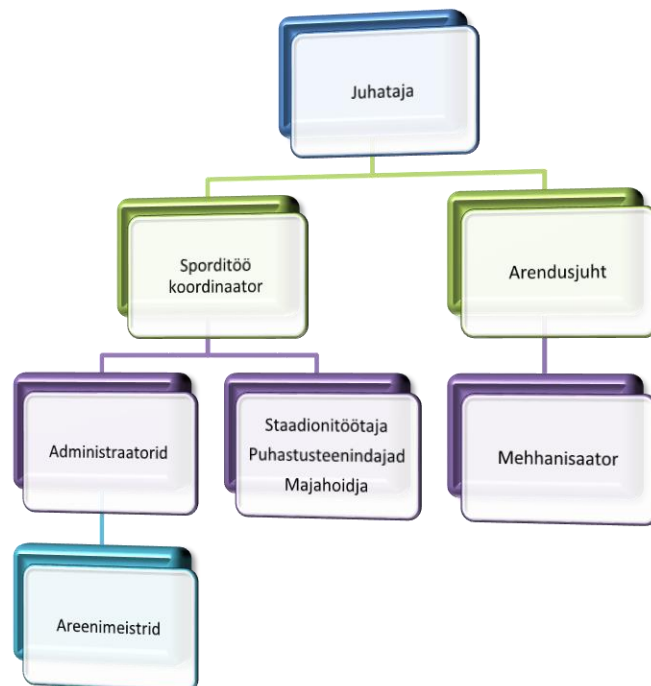
- ✚ Valga spordihoone;
- ✚ Valga keskstaadion;
- ✚ Kungla tänava jalgpallistaadion;
- ✚ Jaanikese motokompleks;
- ✚ Pedeli rannakäsipalli ja rannavolle väljak;
- ✚ Kungla tänava korvpalliväljak;
- ✚ Peebu pargi mänguväljak;
- ✚ Räni pargi mänguväljak;
- ✚ Pedeli spordiväljak.

Spordirajatiste kirjeldus:

Objekt	
Valga spordihoone J. Kuperjanovi 36	Spordihoone valmis 2005. aastal, hallis on 5 sportimispaika, kus harrastatakse 11 spordiala, tegevustes osaleb 16 organisatsiooni. Hoones on 7 duširuumi, 4 sauna, 20

	õppekohta seminariruumis, kohvik, 40 parkimiskohta, avalik WiFi.
Valga keskstaadion	Staadion on 6 jooksurajaga ja täismõõtmelises jalgpalli muruväljakuga, staadionihoones on 3 suuremat riietusruumi, 1 saun, parkimiskohti on 40, avalik WiFi.
Kungla tn jalgpallistaadion	Jalgpallistaadion renoveeriti viimati 2009 aastal, mil sinna paigaldati 3. põlvkonna kunstmuru, väljakul on välisvalgustus. Staadioni juurde kuulub olmehoone, kus on 2 duširuumi ja saun. Hetkel on olmehoone rendile antud FC Warriorile.
Jaanikese motokompleks	Kompleksis asub maailmatasemel täisnähtavusega 1,9 km pikkune moto- ja autokrossirada. 31 ha on 2 suurt parklat, endurorada, 18 korviga kettagolfirada. Kinnistul on osaliselt toimiv olmehoone garaažide ning 4 duširuumi ja WC-ga.
Kungla tn korvpalliväljak	Väljak renoveeriti 2021. aastal, paigaldati plastikmoodulkate ning vahetati korvilauad, väljakul on kohtvalgustus.
Pedeli rannakäsipalli ja rannavolle väljak	2021 valminud liivaväljakul on 3 rannavolle ja käsipalliväljak, plats on piiratud aiaga, seda valgustab 4 välivalgustit.
Peebu pargi mänguväljak	Väljakul on teisedatud kunstmurukate, 2 korvpalikonstruktsiooni ja 2 käsipallivärvat. Vajab remonti.
Räni pargi mänguväljak	Väljakul on teisedatud kunstmurukate ja 1 korvpalikonstruktsioon. Vajab remonti.
Pedeli spordiväljak	Väljakul on kunstmuruga korv- ja tenniseväljak, ümbritsetud portega.

1.1. Struktuur



2. Strateegia

2.1 Missioon

Lua tingimused võimalikult paljudele huvigruppidele, eelkõige noortele, kaasaegsete ja hästi hooldatud spordirajatiste ning neid toetava taristu kasutamiseks.

2.2 Visioon

Valga Sport visioon aastaks 2026 - Valga Sport on jätkusuutlik ja professionaalne Valga valla spordirajatiste haldaja ja koostööpartner, kes on taganud väga head ning mitmekesised sportimistingimused erinevatele sihtgruppidele. Heas korras ning kaasaegsed spordirajatised võimaldavad aktiivset sportlikku tegevust igal aastaajal ning igas vanuses.

2.3 Strateegilised eesmärgid

Tulenevalt Valga Sport põhikirjast, senisest tegevusest ning tuleviku plaanidest seab Valga Sport arengukava perioodiks olulised strateegilised eesmärgid

2.3.1. Väga head, mitmekesised ja kasutajate vajadustele vastavad sportimistingimused

Valga Sport eesmärgiks on tagada spordirajatiste ja toetava taristu heaperemehelik haldamine ja arendamine võttes arvesse rajatiste kasutajate vajadusi ning luues seeläbi kaasaegsed sportimistingimused.

2.3.2. Toimiv infovahetus ja koostöö

Valga Sport eesmärk on aidata kaasa toimivale ning sujuvale infovahetusele ja koostööle nii rajatiste kasutajate, teiste rajatiste haldajate kui ka Valga vallavalitsuse vahel. Valga Sport teeb osapooltega tulemuslikku koostööd tagamaks missiooni edukas täitmine.

2.3.3. Strateegilist eesmärki toetavad arengumeetmed ja organisatsiooni arendavad eesmärgid

Arengumeetmed strateegiliste eesmärkide lõikes:

- ✚ olemasolevate rajatiste arendamine, renoveerimine ja kaasajastamine;
- ✚ uute sportimisvõimaluste loomine, sh uue spordisaali ehitus keskstaadionile;
- ✚ toetava taristu arendamine;
- ✚ kaasaegse spordiinventari soetamine.

Organisatsiooni arendavad eesmärgid:

- ✚ Professionaalne meeskond;
- ✚ Kvaliteetne klienditeenindus;
- ✚ Tulemuslik turundustegevus.

SWOT analüüs

Valga Sport on edukas ja hästitoimiv organisatsioon. Üheks peamiseks tugevuseks on kogunud meeskonna olemasolu, tagatud on organisatsiooni edukaks toimimiseks vajalik kompetents ja stabiilsus. 16 tegutsemisaastaga on oluliselt paranenud rajatiste olukord ja täienenud sportimistingimuste pakkumine, rajatiste haldamine on muutunud efektiivsemaks, teenusepakkumine kvaliteetsemaks, välja on kujunenud kord ja hea praktika rajatiste kasutusaegade jagamiseks ning arenenud koostöö spordiklubide, -koolide ja teiste koostööpartneritega.

Tugevused	Nõrkused
<ol style="list-style-type: none">1. Kaasaegsete spordirajatiste olemasolu ja nende valdavalt hea seisukord.2. Kvalifitseeritud treenerid.3. Spordirahastus KOV- i poolt.4. Toimiv koostöö spordiklubide ja vallaga.5. Stabiilsus, väljakujunenud süsteem treeningaegade jagamisel.	<ol style="list-style-type: none">1. Osaliselt amortiseerunud infrastruktuur.2. Spordihall ülekoormatud, sportimispindade puudus.3. Liiga palju spordiklubisid.4. Iseseisva otsustusõiguse piiratus (hinnapoliitika ja investeeringute osas).5. Ebapiisav vastastikune koostöö ja infovahetus (alaliitude, klubide ja koostööpartneritega).

Võimalused	Ohud
<ol style="list-style-type: none"> 1. Spordiobjektide hea kättesaadavus elanikkonnale. 2. Uue spordihoone ehitamine. 3. Maailma tasemel motokeskus. 4. Riigipoolne treeneritoetus. 5. Valga ja Valka ühisüritused. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Palju üritusi mille tõttu jäävad treeningud ära. 2. Arengukavas olevad tegevused ei teostu poliitiliste otsuste tõttu. 3. Noorsportlaste vähene tunnustamine. 4. Ebaühtlane treeningute kvaliteet.

3. Tegevuskava

Järgnevalt on kirjeldatud peamisi tegevusi nii Valga Sport kahe strateegilise valdkonna (väga heade sportimistingimuste tagamine ning toimiv infovahetus ja koostöö) lõikes kui ka organisatsiooni arendamise vaates. Tekstile järgnevas tabelis on välja toodud koondülevaade peamistest arengukava perioodile kavandatud.

3.1 Kaasaegsete sportimistingimuste tagamine

Valga Sport strateegiliseks eesmärgiks on tagada võimalikult laiale sihtgrupile, eelkõige noortele, väga head, kaasaegsed ning mitmekesised sportimistingimused. Sportimistingimuste tagamiseks on vajalik ruumiresursi olemasolu ning selle hea seisukord. Sellest tulenevalt seab Valga Sport eesmärgiks olemasolevate rajatiste ja toetava taristu arendamise, ruumipuuduse vähendamiseks täiendavate spordirajatiste loomise ning inventari võimaluste laiendamise.

Olemasolevate spordirajatiste arendamisel on arengukava perioodil kavas keskenduda Jaanikese motokeskuse arendamisele, Valga Keskstaadioni rajakatte uuendamisele ning murukatte parandamine. Samuti on oluliseks teemaks väliväljakute renoveerimine ja kaasajastamine. Nende eesmärkide saavutamiseks rahaliste lisavahendite leidmine, eelkõige kohalikest ja Euroopa rahastuse fondidest.

Täiendavate sportimisvõimaluste loomisel on peamiseks eesmärgiks viia ellu uue spordihoone ehitus. Selle projekti teostamine loob Valga valla juurde kvaliteetsed kaasaegsed sportimistingimused. Valga spordihalli probleemiks on ruumipuudus, mille lahendaks antud spordihoone ehitus. Uute väliväljakute rajamine ning Jaanikese motokeskuse väljaarendamine kaasaegseks vabaajakeskuseks, sealhulgas terviseraja, seikluspargi jms rajamine. Raskejõustikualadele eraldi tegevusruumide leidmine ning tänapäevase jõusaali arendamine spordihalli.

Inventari soetamise võimaluste laiendamiseks jätkab Valga Sport iga-aastaselt järjepidevat investeerimist inventari uuendamisse ja väljavahetamisse. Suuremateks investeringuteks arengukava perioodil on uue rajatava spordihoone komplekteerimine kaasaegse inventariga.

3.2. Toimiv infovahetus ja koostöö

Valga Sport strateegiliseks eesmärgiks on panustada infovahetuse ja koostöö edukasse toimimisse erinevate Valga valla spordivaldkonnas tegutsevate osapoolte vahel. Valga valla spordivaldkonna koostöö eesmärgiks on anda omapoolne panus sujuva koostöö ja infovahetuse toimimisse. Selleks tuleb strateegiaperioodil panustada tihedamasse suhtlusesse nii vallavalitsuse, spordiklubide ja -alaliitudega, kui ka teiste osapooltega.

Koostöö edendamise ja osapoolte võrdse kohtlemise osas on peamiseks eesmärgiks tihedam ja süsteemsem suhtlus vallavalitsusega, samuti spordiklubide ja alaliitudega. Valga Sport eesmärgiks on olla osapooltega suheldes koostöö- ja kompromissialdis ning kaasata osapooli aruteludesse.

Väljaarendamine kõigi valla spordirajatiste kasutusaegu koondavaks ühiseks platvormiks, mis võimaldaks kasutajatel leida operatiivselt vabu sportimispiindu Valga vallas. See vajab aga keerulisi ja kulukaid IT lahendusi, mille teostamine ja kulude katmine peaks olema osapoolte vahel jagatud.

Rajatiste kasutuse ajalise kontsentreerituse leevendamiseks soovime hajutada treeningute tippaegade survet rohkem nädalavahetuste vabadele saaliaegadele, samuti tuleks suuremas mahus võtta kasutusele remonditud ja hooldatud väliväljakud. Uue spordihoone valmimise järel lisandub hulk treeningaegasid nii noorte gruppidele, kui täiskasvanud harrastussportlastele.

3.3. Kvaliteetne klienditeenindus.

Kõrgel tasemel ja kliendiga kohanevaks teeninduseks ning kliendi heaolu tagamiseks on Valga Sport personal väga hästi ja nõuetekohaselt juhendatud ning saanud ametikohale vastava väljaõppe. Teenindav personal mõistab põhjus-tagajärg seost teenindaja ja kliendi suhtes, mis omakorda annab mõistmise, milline tegevus kasvatab püsikliendiks olemise motivatsiooni ja milline mitte. Töötajatele korraldatakse vähemalt kaks korda aastas motivatsiooni seminare ning selleks on eelarvesse planeeritud raha. Kasutusel on paindlik hinnapoliitika ja kaasaegsed maksevõimalused.

Tegevuskava tabel.

Tegevuskava		
Väga heade sportimistingimuste tagamine	Olemasolevate spordirajatiste arendamine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Jaanikese motokompleksi arendamine kaasaegseks, maailmatasemel moto- ja vabaajakeskuseks; ✓ Rahaliste lisavahendite aktiivne taotlemine erinevatest projektidest; ✓ Valga keskstaadioni rajakatte uuendamine; ✓ Välisväljakute renoveerimine ja kaasajastamine.
	Täiendavate sportimisvõimaluste loomine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Uue spordihoone ehitus; ✓ Uute välisväljakute ehitamine; ✓ Jaanikese motokeskuse arendamine kaasaegseks vabaaja keskuseks; ✓ Raskejõustikualadele eraldi tegevusruumide leidmine; ✓ Tänapäevase jõusaali arendamine spordihalli.
	Inventari soetamise võimaluste laiendamine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Investeerimine inventari uuendamisse ja väljavahetamisse;</i> ✓ <i>Uue rajatava spordihoone komplekteerimine kaasaegse inventariga.</i>
Toimiv infovahetus ja koostöö	Koostöö edendamine ja osapoolte võrdne kohtlemine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Tihedam ja süsteemsem suhtlus vallavalitsuse, spordiklubide ja alaliitudega;</i> ✓ <i>Olla osapooltega suheldes koostöö- ja kompromissialdis ning kaasata osapooli aruteludesse;</i> ✓ <i>Ühise infoplatvormi loomine koostöös vallavalitsusega.</i>
	Rajatiste kasutuse ajalise kontsentreerituse leevendamine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Nädalavahetuste vabade aegade kasutuselevõtt;</i> ✓ <i>Välisväljakute remont ning nende suuremahulisem kasutuselevõtt;</i> ✓ <i>Uute rajatiste tekkimisel, treeningute hajutamine nende vahel.</i>
Kvaliteetne klienditeenindus	Kõrgel tasemel ja kliendiga kohanev teenindus ning kliendi heaolu	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Personal on hästi koolitatud ning selleks on eelarves piisavalt raha;</i> ✓ <i>Töötajate motivatsiooni seminarid toimuvad vähemalt 2 korda aastas;</i> ✓ <i>Kasutusele on võetud paindlik hinnapoliitika.</i>